



### Introduction



연세대학교 경영대학 교수진과 프랜차이즈 업계 실무 전문가로 구성된 최고의 강사진들로 실무 중심의 교육과정



프랜차이즈CE0과정 주임교수 오세조 연세대학교 경영대학 교수 한국유통물류정책학회 회장

프랜차이즈는 경쟁력 있는 사업을 빠르게 확산시킬 수 있는 가장 대표적인 방법입니다. 경쟁이 날로 심해지는 현재의 시장에서 프랜차이즈는 체계화된 본사의 know-how를 가맹점을 통해서 차별적으로 고객에게 제공해 줄 수 있습니다. 본 과정은 현업의 실무 전문가들과 국내 최고 교수진의 생생한 강의를 통해서 프랜차이즈 사업을 전개하는 방법을 제공하고자 하는 것입니다. 여러분들의 사업 성공이본 과정을 통해 달성될 수 있을 것으로 확신합니다.

연세대학교 경영대학 교수 프랜차이즈CEO과정 주임교수

오 세 조



한국프랜차이즈산업협회 회장 조 동 민

지식경영에 기반을 둔 새로운 "21세기형 비즈니스모델" 로서 프랜차이즈가 급부상하고 있습니다. 프랜차이즈에 관심이 있는 기업인들의 핵심역량 강화를 위해, 연세대학교와 한국프랜차이즈협회가 손을 잡고 본 과정을 진행하고 있습니다. 본 과정은 프랜차이즈 본사 대표 및 임원 그리고 창업희망자는 물론 제조, 유통, 외식및 서비스업의 임원 등 21세기 창의적 프랜차이즈 경영혁신을 꿈꾸는 분들께 매우유익한 과정이 될 것입니다.

한국프랜차이즈산업협회 회장 조 동 민



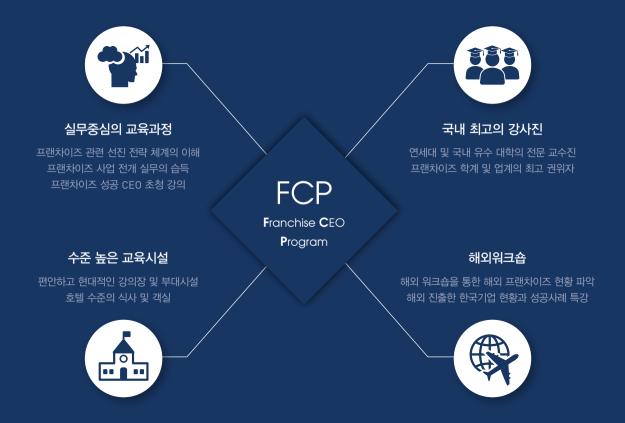
프랜차이즈CEO과정 총동문회 **7대 회장 김 광 철** 

프랜차이즈 시스템은 유통과 경영 모두를 아우르는 가장 획기적인 지식기반 사업입니다. 본 교육과정은 전문화되고 체계적인 이론 및 생생한 현장실무를 바탕으로 구성된 최고의 강사진을 통해 사업에 대한 올바른 이해와 리더의 자질을 키워드릴 최고의 교육과정입니다. 또한 14년간 다져온 튼실한 원우회와 프랜차이즈산업협회와의 긴밀한 협조를 통해 인적 네트워크 구축과 사업번창을 위해 최선을 다해도와 드릴 것을 약속 합니다. 외식, 서비스, 도소매업 등 다양한 프랜차이즈 CEO동문들이 있는 한, 불황의 시대에 살아남는 강한 조직의 힘을 기를 수 있게 최선을다해 도와드리겠습니다.

# Franchise CEO Program (FCP)

A Professional Development Program for Franchise Executives

#### 교육과정 특징



### 교육과정 특전

#### 활발하고 폭넓은 총동문회 활동

- 약 1,300명의 총동문회 조직의 적극적인 후원
- 총동문회 주관 각종 행사(체육대회, 골프모임, 송년회 등)를 통한 폭넓은 인적 네트워크 형성

### Module





#### FRANCHISE CEO PROGRAM

프랜차이즈 CEO 과정은 4개월 기준으로 3월/9월 연 2회 개설됩니다.

#### Module 1

#### 프랜차이즈 개념 및 접근시각

- 프랜차이즈 개념 및 형태
- 프랜차이즈 접근 시각

#### Module 2

### 프랜차이즈 사업가능성 진단 및 사업전략 체계

- 프랜차이즈 사업가능성 진단
- 프랜차이즈 사업전략 체계

#### Module 3

### 프랜차이즈 가맹점 개발(모집)

- 프랜차이즈 개발시스템
- 개발요원 역량강화 및 직무 개요
- 가맹점 개발전략

#### Module 4

#### 프랜차이즈 점포 개발

- 시장조사 및 입지선정
- 상권분석 및 사업계획서 작성
- 적포 계약 실무
- 가맹법의 이해 및 정보 공개서 작성
- 가맹계약서 작성

#### Module 5

#### 프랜차이즈 가맹점 개점

- 점포운영계획서 작성
- 개점결과보고서 작성
- 개점 세부내용의 숙지

#### Module 6

#### 프랜차이즈 가맹점 운영관리

- 슈퍼바이져(SV) 직무
- 가맹점관리 실무

### Module





#### Module 7

#### 프랜차이즈 본부 조직 및 지원 시스템

- 본부 조직 구조
- 본부 성장단계별 전략
- 분부 지원시스템: 교육, 인사조직관리, 경영 지원, 마케팅, 상품 개발, 정보, 물류관리

#### Module 8

### 한국의 프랜차이즈 성공 요건

- 업종별 성공 요건
- 한국 프랜차이즈 성공 노하우

#### Module 9

#### 소매경영 전략

- 소매경영 전략체계
- 소매시장 및 재무전략
- 상권분석, 조직 및 인력관리, 정보 및 물류관리, 마케팅 관리

#### Module 10

#### 프랜차이즈 세무회계

- 프랜차이즈 세무 회계 원리
- 세무회계 관리실무

#### Module 11

#### 정부 프랜차이즈 정책

- 지식경제부 프랜차이즈 정책
- 중기청 프랜차이즈 정책

#### Module 12

### 프랜차이즈사업 성공사례 연구

- 이삭이야기, 알파유통
- 7-Fleven

#### Module 13

#### 프랜차이즈 리더십 및 소양 배양

- 프랜차이즈 리더십
- 해외 진출업체 방문
- 건강관리, 이미지 관리

### Alumni's Comments



#### (주)굿프랜즈 대표이사

#### 연세대 프랜차이즈CEO과정 제7대 총동문회장 김 광 철

저희 연세대 프랜차이즈CEO과정은 지난 2002년 개강이래 14년의 세월이 흘러 벌써 1300명이라는 총동문들이 함께하는 프랜차이즈 전문 기업육성의 장으로 12개의 세분화된 분과위원 및 탄탄한 교육 네트워크를 통해 더욱 발전해 나가고 있습니다

국내 프랜차이즈산업이 도입 된지 38년.

길진 않지만 튼튼히 뿌리를 내리고 점점 선진화된 비즈니스모형으로 국내뿐만 아니라 세계시장에서도 우뚝 자리매김하여 국내의 위상을 세계속에서 높이 빛내고 있습니다

본 연세대학교 프랜차이즈CEO과정은 연세대학교 교수진과 프랜차이즈 업계실무전문가로 구성된 최고의 강사진으로 머리가 잘리면 잘려나가는 목숨을 잃는 거미 같은 조직이 아닌, 아무리 잘려나가도 끊임없이 세포분열을 해 가장 진보적인 개체로 성장해나가는 불가사리 같은 분권화된 21세기 원하는 가장 진보된 조직모델을 제시하며 교육을 실시하고 있습니다.

또한 프랜차이즈산업협회와의 긴밀한 유대관계를 통해 이념과 열정으로 스스로 산업과 조직에서 리더가 되고 위태로운 경제시장에 돌파구가 될 수 있는 진정한 리더의 힘을 기를 수 있게 최선을 다해 도와드리겠습니다.

우리 연세대학교 프랜차이즈CEO과정 1300여명의 총동문들의 불타는 교육열과 학업성취도, 그리고 뜨거운 원우사랑은 타 교육과정의 많은 모범이 되고 있습니다. 더욱더 발전하고 성장해나가는 연세대 프랜차이즈CEO과정에 함께 프랜차이즈 산업의 귀감이 되시길 진심으로 기대합니다!

#### '꽃핀한우'대표

#### 제28기 프랜차이즈CFO과정 회장 서 유 석

#### 안녕하십니까?

대한민국 최고의 프랜차이즈CEO과정 교육과정!

연세대학교 상남경영원의 프랜차이즈CEO과정 28기 회장 서유석의 '꽃핀한우' 대표 서유석입니다.

자신의 브랜드를 건실하고 경쟁력있는 프랜차이즈 기업으로 성장시켜 나가길 희망하십니까? 앞으로 프랜차이즈 사업이 전해줄 수 있는 거대한 희망과 비전에 깊이 있는 교육참여와 인맥 형성을 꿈꾸시나요? 현재 운영하고 있는 프랜차이즈 사업에 힘차게 도약할 수 있는 튼튼한 발판이 필요하십니까?

이러한 부분의 작은 실마리라도 찾으시고, 희망하셨다면 순간의 주저도 마시고 연세대학교 프랜차이즈CEO과정에 입교하시길 자신있게 권해드립니다! 28기를 배출해 온 15년여의 긴 시간동안 차곡차곡 쌓여진 놀라울만큼 배움의 결과가 큰 차별화된 고급 교육 커리큘럼, 대한민국 최고의 장수 프랜차이즈 교육과정으로서 다져진 기수, 그리고 총동문회의 엄청난 인맥형성의 가능성!

막연하게만 느껴지던 프랜차이즈 창업 또는 現 기업의 성장에 커다란 변화와 열쇠를 전해줄 것입니다. 오세요! 함께 이 즐겁고 고마운 교육과정의 동문으로서 건실한 프랜차이즈 사업의 리더가 되길 기대하고 환영합니다!

# 모집요강

### 제 29기 프랜차이즈CEO과정 교육일정

교육기간	। 2016년 3월 05일(토) ∼ 6월 18일(토) 총 15주
교육일시	매주 토요일 13:00 ~ 17:05
교육장소	 연세대학교 상남경영원

### 제 29기 프랜차이즈CEO과정 모집요강

모집정원	50명
지원자격	1) 제조, 유통, 외식 및 서비스업의 CEO 및 임원 2) 프랜차이즈 본사 대표 및 임원 3) 프랜차이즈 본사 창업 희망자 (프랜차이즈 Developer)
전형방법	서류전형을 통한 수강능력 심사 후 선착순 입학결정
원서접수방법	상남경영원 홈페이지(http://sim.yonsei.ac.kr)에서 수강신청
원서접수기간	2016년 2월 19일(금)까지 (모집정원 초과시 조기마감 될 수 있습니다.)
합격자발표	접수 후 1~2주 이내 개별 E-mail 및 문자 발송
합격자등록기간	2016년 2월 26일(금)까지
제출서류	1) 입학지원서 - 홈페이지 (http://sim.yonsei.ac.kr)에서 수강신청 2) 반명함사진 1매 - 최근 1년 이내 촬영분, 수강신청시 필수 첨부 3) 사업자등록증 1부 (수강신청시 첨부) 4) 재직자인 경우 재직증명서 1부 (수강신청시 첨부)
등록금	480만원 (교재비, 식사 및 간식비, 학사진행비 일체 포함/해외워크숍 비용 별도) - 등록금 입금계좌 : 우리은행 126-000091-18-322 (예금주 : 연세대학교) - 정해진 기간 내에 등록하지 않으신 경우 입학이 취소 될 수 있습니다.
문의처	프랜차이즈CEO과정 담당자 <b>최은정</b> Tel : 02-2123-4267 Email : fcp@sangnam.yonsei.ac.kr 프랜차이즈CEO과정 주임교수 <b>오세조</b> Tel : 02-2123-2514 Email : ohsejo@yonsei.ac.kr

# Franchise CEO Program

### 제29기 프랜차이즈 CEO 과정



지하철 - 2호선 신촌역 3번 출구에서 도보(20분 소요) 또는 지선버스(7024) 승차하여 이대부중 하차

- 3호선 경복궁역 1번 출구에서 간선버스(272, 606) 승차하여 이대후문 하차

버 스 - **지선/마을버스** 6714, 7024, 7737, 서대문03, 서대문04

- 간선버스 163, 171, 172, 272, 470, 601, 606, 672, 673, 700, 710, 750A, 750B, 751

- 직행/광역버스 1000, 1100, 1200, 1900, 2000, 9714, M6628, M6724, M7106, M7111, M7119



서울시 서대문구 연세로 50 연세대학교 상남경영원 Tel: [02]2123-4263~73 | Fax: (02)392-6706 http://sim.yonsei.ac.kr